

挑战埃及敏捷项目管理沙盘

"挑战埃及"被全球项目管理界誉为能同时适配Axelos知识产权方发布的PRINCE2® 认证知识体系和美国项目管理协会(PMI)发布的PMBOK®/PMP 认证知识体系的著名项目管理沙盘演练。此外,"挑战埃及"敏捷版项目管理沙盘被EXIN国际信息科学考试学会指定为Agile Scrum Master认证考试中的实践作业。其未来定位堪比DevOps沙盘"凤凰项目"作为DevOps Master认证的实践作业。

"挑战埃及"沙盘通过使用乐高积木作为道具,埃及最著名的胡夫金字塔建设作为故事蓝本,为全球项目经理还原了四千年前古埃及金字塔建造的情景重现。

Why 敏捷项目管理沙盘

随着互联网行业的兴起,传统行业为提高效率和行业竞争力,对项目管理的要求发生了改变,敏捷项目管理已经成为未来项目管理的主流趋势。本次"挑战埃及"沙盘也顺应市场趋势从传统的项目管理沙盘升级到敏捷项目管理版本。

"挑战埃及"敏捷项目管理沙盘通过敏捷原则中的迭代

(Sprints),产品待办事项(Product Backlog)、回顾会议等来提升团队协作和沟通。从而最终实现为业务高效交付价值。

--GamingWorks 出品

--IBPA 国际最佳实践管理联盟 引进



沙盘开发背景

故事情景设定在四千七百年前的古埃及第三王朝的法老左赛尔（Zoser）为自己修建陵墓-阶梯金字塔。左赛尔金字塔刚刚落成，第四王朝法老胡夫的金字塔正准备开工。埃及最大、最有名的是祖孙三代金字塔——胡夫金字塔、哈夫拉金字塔和门卡乌拉金字塔（孟卡拉金字塔），其中以胡夫金字塔最为出名。埃及金字塔成为了古埃及文明最具有影响力和持久力的象征。

古埃及是当时人类最重要的社会文明之一，在尼罗河（Nile）旁的建筑结构让数千年之后的后人们仍然为其惊。埃及人是如何完成这项伟大的壮举的呢？我们将通过一场互动性极强的情景模拟来完成金字塔的搭建来找到其中的奥妙。

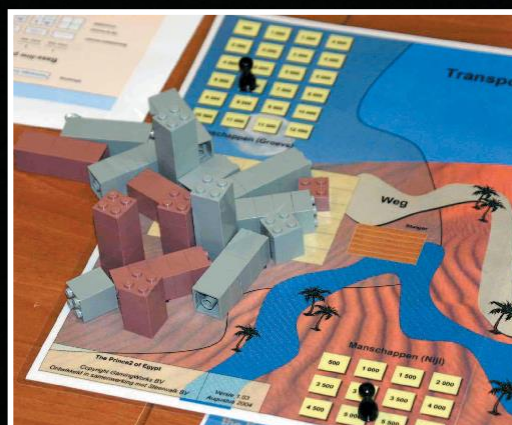
为了实现这样的目标，我们需要共同穿越回古埃及时代并将接受法老搭建金字塔的指令。法老自己的大臣 Hainunu 下达了建造金字塔的指令。Hainunu 找到了一个建造金字塔合适的位置，同时也找到了可以提供石材的采石场和具有劳动力储备的村庄。他需要通关上述地点安排基础设施的调配。最终能否成功的完成法老的任务将成为该情景模拟游戏参与者的职责。您将需要建立一个项目管理团队，分析风险并创建计划。

挑战埃及

交互式敏捷项目管理沙盘

您将在高互动的情景模拟中将学到什么？

- 项目管理理论最重要的部分是如何在实践中应用的
- 创建项目具备各种角色、任务和职责的管理团队
- 分析项目风险并找到相应的对策
- 在项目领导者的角色承接工作任务并监控过程
- 监控项目或子项目中的预算、实践、范围和质量方面的偏差
- 解决项目难点问题
- 通关扮演项目经理的角色来管理项目
- 处理在项目中遇到的变更并评估项目
- 掌握成功的项目管理者所需要具备的知识、技能和行为。



谁应该是此沙盘课程的受众群体？

四大类目标群体：

管理团队

假如您是企业的管理成员之一，您需要掌握结构清晰的项目管理理论如（Prince2 PMI®, PMBOK®）的益处和价值以及对您所领导的企业意味着什么。在参加完该项目管理情景模拟后您可以就关于项目管理方法是否可以帮助到您的企业成功完成项目作出更充分的判别。

项目经理

如果您在企业中是一名项目经理，您应该希望掌握或已经掌握了一套项目管理理论方法。在挑战埃及的项目管理情景模拟中您将找到下列问题的答案。如项目经理应该扮演什么样的角色？我将如何创建我的项目？我将如何成功地控制项目？我如何创建一个有效的项目团队？我如何创建项目进度监控表？我如何将 Prince2 或者 PMP 的理论方法更有效地应用？

团队领导

在项目中团队领导扮演了一个尤为重要的角色。在该情景中，您将学到如何在一个复杂和周期很长的项目中行驶您的任务和责任，并学习如何在项目中通过工具管理你的任务，以及哪套项目管理理论被您采用。

项目组成员

项目组的成员将面对各种各样的标准、规则、步骤和工作流程。在情景模拟中您将更熟练的应对上述要素。

项目管理和埃及的情景模拟有何联系

古埃及人在相对很短的时间里建造巨大的金字塔工程。这项壮举如果没有合适的项目管理方法是不可能完成的。如果将数百万块的石头运送到正确的地点并确保上万名劳动者如何能够最有效的工作这样的巨大挑战显然不会轻而易举的实现？与此同时，在建造的过程中项目管理团队要面临法老不断提出新的要求，饱受天气和疾病乃至战争带来的干扰。您需要具备卓越的项目管理技能和工具来解决上面遇到的一切可能的问题。

项目团队在搭建金字塔项目的时间是有限的。搭建的过程将被当时生活中的可能发生的实际事件所干扰。在搭建过程中您将有机会把古埃及人的经历和您自己的项目团队切身经历的进行对比。在项目结尾阶段，当金字塔建成，我们将进行项目评估所有的规则采分点将被列出。

对于每个项目，无论甲方还是乙方，都希望在既定的项目范围和时间内，利用有限的资源实现项目目标并满足质量要求。

详细的项目策划和准备，以及有效的项目管理，是保障项目成功的两个重要基石。但新的风险总是层出不穷，而有经验的项目管理团队又总是可遇不可求。如何让现有的团队快速成长？“挑战埃及”沙盘演练项目，在打造项目组成员的项目管理能力方面起到了非常大的作用。

胡夫金字塔既是人类建筑上的八大奇迹之一，也是项目管理的典范之一。胡夫金字塔高 146 米，相当于 40 层大厦高，由 230 万块、重量从 1.5 吨到 160 吨不等的大小巨石构成，由十万多工匠耗费 30 年建成。

在“挑战埃及”沙盘演练中，学员将完成更具挑战的壮举：在 24 年内（演练中浓缩为 160 分钟）完成胡夫大金字塔及另一座小一些的女王金字塔，而可用的资源非常有限：仅有 1.8 万人，资金也只有 480 万 Egyptian Talon。全部建造任务需在 4 轮演练内完成。

学习目标

情景模拟的教学方式可以根据客户的需求重点设定学习目标，总的来讲，游戏参与者将实现以下学习目标：

- 将项目管理最佳实践理论如 Prince2®, PMI®, PMBOK® 在实践情景中有效应用
- 学习如何通过敏捷原则中的迭代 (Sprints)，产品待办事项 (Product Backlog)、回顾会等实践确保实现业务目标
- 学习如何以客户为中心，并根据客户的需求设立正确的优先级
- 增加沟通技能和提升团队协作能力

学习时长

1整天

想要了解更多？扫码关注/联系我们

